

A 卷

- 1 下列產能調整方法中哪一種不屬於短期方法?  
(1) 工人加班 (2) 增加外包 (3) 製程設計之改善 (4) 提高機器速度
- 2 以下哪一種不是彌補短期產能不足之方法?  
(1) 加班 (2) 雇用兼職人員 (3) 購買設備 (4) 外包
- 3 以下何者不屬於擴充或縮減短期產能之方案?  
(1) 解雇員工 (2) 外包 (3) 提高價格 (4) 改變產品設計
- 4 一般而言，整體生產計畫是：  
(1) 長程計畫 (2) 中程計畫 (3) 實質計畫 (4) 短程計畫
- 5 以下何者不是整體生產計畫的技術之一？  
(1) 圖表法 (2) 損益平衡分析 (3) 線性規劃法 (4) 模擬法
- 6 以下何者不是整體生產計畫的主要生產策略變數？  
(1) 生產率 (2) 存貨水準 (3) 人力 (4) 產品價格
- 7 集體計畫主要的用途，通常不包括以下哪一項？  
(1) 把個別產品的生產計畫轉變成產品族的生產計畫  
(2) 考慮淡、旺季產能間的相互支援  
(3) 決定每一個月適當的存貨水準  
(4) 平衡產能和存貨成本
- 8 下列何者不屬於調整產能供給的方法？  
(1) 加班或減班 (2) 外包  
(3) 調整產品的定價政策 (4) 雇用或辭退員工
- 9 企業執行：(a) 物料需求計畫；(b) 整體規劃；及 (c) 市場需求預測。以上三項活動合理的執行先後順序為：  
(1) (b)(a)(c) (2) (c)(a)(b) (3) (b)(c)(a) (4) (c)(b)(a)
- 10 對整體規劃的描述，下列何者有誤？  
(1) 可以用線性規劃的方法求解  
(2) 可以追求產能供需的平衡  
(3) 可以用來規劃公司的生產規模  
(4) 可以精確估計個別產品的生產計畫
- 11 將整體規劃進一步分解可得：  
(1) 日程安排總表 (2) 產品不良率 (3) 製造資源規劃 (4) 顧客需求量預測
- 12 假如某一產品未來 4 個月的需求量分別為 175、235、270 與 220 單位，其生產方式可分為正常生產、加班生產與外包生產三種選擇，同時其生產成本與產能資料如下表所示。其持有成本為每月生產成本的 10%，則以運輸方法決

定其最小成本的生產計畫中，第一個月的生產計畫應為多少？

生產方式	製造成本(每月)	產能(每月)
正常生產	75	200
加班生產	85	50
外包生產	100	100

- (1) 正常生產=150 單位、加班生產=50 單位  
(2) 正常生產=100 單位、外包生產=75 單位  
(3) 正常生產=200 單位  
(4) 正常生產=175 單位
- 13 承第 12.題，其最小總成本應為多少？  
(1) 68857.5 (2) 90265.6 (3) 2586.5 (4) 4725.8
- 14 針對解決浮動需求的整體生產計畫之策略而言，下列何者是最合適的答案?(a) 改變生產率 (b) 存貨平滑化 (c) 需求轉移 (d) 改變工作人力。  
(1) 僅(a) (2) (c)(d) (3) (b)(c)(d) (4) (a)(b)(c)(d)皆是
- 15 在下列的成本類別中，哪些是整體生產計畫所可能需要考量的類別?(a) 缺貨成本 (b) 存貨庫存成本 (c) 生產率改變成本 (d) 運輸成本。  
(1) (a)(b) (2) (a)(b)(c) (3) (a)(b)(d) (4) (a)(b)(c)(d)皆是
- 16 對於集體生產規劃的描述，下列何者錯誤？  
(1) 是中程計畫  
(2) 針對整體產品項目來規劃  
(3) 採用生產率改變、勞動力改變、存貨改變來調節產能  
(4) 因需求波動具有不確定性，故設備可隨需求馬上做擴充
- 17 在整體生產規劃中，下列哪一項不是其決策考慮項目？  
(1) 存貨水準 (2) 勞動力水準 (3) 工作順序 (4) 產出率
- 18 下列哪一項不是整體生產規劃的輸入資料？  
(1) 需求預測 (2) 資源 (3) 成本 (4) 主生產排程
- 19 下列對於產能規劃之敘述，何者正確?(a) 粗略產能規劃是一種長期規劃 (b) 粗略產能規劃是用以衡量主生產日程之可行性 (c) 細部產能規劃是用以衡量物料需求規劃之可行性  
(1) 僅(a) (2) (a)(c) (3) (b)(c) (4) (a)(b)(c)皆是
- 20 下列何者是整體規劃調整供給與需求的做法?(a) 改變生產率 (b) 差別定價 (c) 雇用與解雇工人 (d) 改變工作方法。  
(1) (a)(b)(c) (2) (a)(b)(d) (3) (b)(c)(d) (4)(a)(b)(c)(d)皆是

- 21 下列何者是整體規劃所考慮的成本項目? (a) 運輸成本 (b) 外包成本 (c) 存貨成本 (d) 加班成本  
 (1) (a)(b)(c) (2) (a)(b)(d) (3) (a)(c)(d) (4) (b)(c)(d)
- 22 整體規劃的策略基本上有平準化產出策略與追逐需求策略兩種。下列關於整體規劃的策略何者為最適當?  
 (1) 當公司希望存貨成本極小化時，應採取平準化產出策略  
 (2) 當公司希望維持固定的工作人力時，應採取平準化產出策略  
 (3) 當公司希望產能利用率極大化時，應採取追逐需求策略  
 (4) 當公司希望生產率改變極小化時，應採取追逐需求策略
- 23 已知某產品未來 6 個月之需求量與生產計畫量如下表所示，該產品在一月的期初存貨為 200 單位，如果需求為「不允許缺貨後補」，請問該產品在六月的期末存貨量為多少單位?

月別	一	二	三	四	五	六
需求量	600	700	400	650	400	500
生產計畫量	500	500	600	600	500	500

- (1) 0 (2) 50 (3) 150 (4) 250
- 24 下列何者非彌補短期產能不足之方法?  
 (1) 加班 (2) 雇用臨時人員 (3) 外包 (4) 購買高效率設備
- 25 下列何種總體計畫策略是屬於需求選擇方案，可以用來調節產品或服務的需求量?  
 (1) 存貨 (2) 雇用兼職員工 (3) 外包 (4) 降低價格
- 26 預期市場需求受季節性因素影響時，下列何者不是總體規劃之常用策略?  
 (1) 於淡季時，加班增加存貨  
 (2) 運用降價或促銷，刺激淡季時之市場需求  
 (3) 於旺季時，增加人員工作時數  
 (4) 於旺季時，外包部分工作
- 27 Y 企業有員工 30 人負責生產乙產品，採用平準化產能策略，當正常產能不足 200 單位 (含 200 單位) 則以加班補齊，當正常產能不足超出 200 單位時，則將超出量交付外包 (材料成本含於外包成本之內)：本月份之乙產品需量、工作天數及加工一單位乙產品所需工時與各項成本資料列於下表，本月份乙產品期初存貨為 300 單位，本月份存貨天數以 30 天計。請問本月份乙產品之成本項目下列何者正確?

本月份乙產品需求量	3000 單位	本月份工作天數	24 天
物料成本	100 元/單位	每天每人提供之正常工時	8 小時
存貨持有成本	5 元/單位-天	加工一單位乙產品所需工時	3 小時/單位
外包成本	500 元/單位	加班時薪	120 元/小時

(1) Y 企業內部生產所需之物料成本為 200000 元

(2) 庫存成本為 45000 元

(3) 加班成本為 80000 元

(4) 外包成本為 290000 元

28 下列哪一項是調整中期產能規劃之方法?

(1) 大批招募專職員工 (2) 調整存貨水準 (3) 添購自動化機器設備 (4) 擴廠

29 某公司對一產品族群進行總體規劃，正常時間之生產成本為每單位 10 元，加班時間之生產成本為每單位 12 元，外包時間之生產成本為每單位 20 元，而存貨持有成本為每單位每期 2 元，假設存貨持有成本與平均存貨量呈正比，且現有存貨量為 30 單位，前三期之生產計畫如下表所示，則前三期之生產總成本為多少元?(僅考慮生產成本與存貨持有成本)

時期	1	2	3
需求預測	130	160	140
生產計畫			
正常時間	100	100	100
加班	20	20	20
外包		30	10

(1) 4500 (2) 4520 (3) 4580 (4) 4610