

物料管理

呆廢物料之管理

講授：周富得 博士

健行科技大學工業管理系

呆廢物料之管理

- ➡ 呆廢物料之定義
- ➡ 呆廢物料處理之目的
- ➡ 呆料發生之原因
- ➡ 呆料發生之預防
- ➡ 呆料之處理
- ➡ 廢料發生之原因
- ➡ 廢料發生之預防
- ➡ 廢料之處理

呆廢物料之定義

☞ 呆料：

☞ 尚未喪失應有之性質或功能的物料

☞ 很少被使用之物料

☞ 不知何時才會使用之物料

☞ 週轉率很低的物料

☞ 週轉率 = $\frac{\text{年度耗用數量}}{\text{平均庫存量}}$

呆廢物料之定義

☞ 廢料：

- ☞ 喪失應有性質或功能的物料
- ☞ 超過使用年限的物料
- ☞ 殘破不堪使用的物料
- ☞ 沒有利用價值之物料
- ☞ 作業過程中所產生之廢棄物
- ☞ 裁剪下來不符合再使用之物料

呆廢物料處理之目的

- ➡ 物盡其用
- ➡ 減少資金之積壓
- ➡ 節省人力與費用
- ➡ 節省倉儲空間
- ➡ 避免造成工安環保的危害

呆料發生之原因

- ➡ 需求預測太過於樂觀，準備過多之物料
- ➡ 顧客取消訂單或變更需求
- ➡ 顧客更改配備或規格
- ➡ 工程設計變更
- ➡ 生產製程變更

呆料發生之原因

☞ 生產計劃錯誤

☞ 物料需求計劃不當

☞ 物料規格不清，以致於購置錯料

☞ 料帳不一致

呆料發生之預防

- ➡ 加強產銷溝通，確實掌握顧客需求
- ➡ 確實檢討市場需求預測
- ➡ 加強設計人員之能力，減少工程變更
- ➡ 設計時儘量採取標準零件
- ➡ 增加生產計劃之穩定性
- ➡ 加強物料需求規劃能力
- ➡ 強化倉儲管理

呆料之處理

- ➡ 調撥移轉其他單位使用
- ➡ 修改加工後再利用
- ➡ 藉助新產品開發設計時予以使用
- ➡ 交換物料
- ➡ 出售
- ➡ 讓予
- ➡ 轉為廢料處理

廢料發生之原因

- ➡ 超過使用壽限
- ➡ 陳腐不堪再使用
- ➡ 銹蝕
- ➡ 物料變質
- ➡ 殘破不堪再使用
- ➡ 驗收不當所混入之不良物料

廢料發生之原因

- ✎ 裁剪下來不符合再使用之碎屑或邊隙
- ✎ 重工或維修不良品時拆解下來的零組件
- ✎ 作業處理後所產生之廢棄物
- ✎ 呆料移轉

廢料發生之預防

- ➡ 加強倉儲管理
- ➡ 徹底執行先進先出制度
- ➡ 實施預防保養防止機具故障而產生不良品
- ➡ 實施全面品質管理，防止不良品產生
- ➡ 裁剪物料時作最適化安排

廢料之處理

- ➡ 拆零再利用與拼修
- ➡ 出售
- ➡ 交換物料
- ➡ 自行處理轉化成有用資源
- ➡ 銷毀

課程講授完畢

謝謝！