

物料管理

物料管理之績效評估

講授：周富得 博士

健行科技大學工業管理系

物料管理之績效評估

- ➡ 績效評估的重要性
- ➡ 採購作業之績效評估
- ➡ 存貨管理之績效評估
- ➡ 倉儲管理之績效評估

績效評估之重要性

☞ 針對特定的事項，透過量化的數字，來表達執行的成效，即為績效評估

📁 用來衡量、評估與追蹤計劃執行的結果

📁 幫助管理者掌握問題

📁 幫助執行者瞭解職責所在

📁 用以衡量改變前後之結果

採購作業之績效評估

➡ 採購的前置時間

➡ 採購的作業費用

➡ 採購金額佔成本的比率

➡ 採購預算控制達成率

➡ 採購價格降低率

➡ :

➡ :

存貨管理之績效評估

☞ 存貨週轉率

☞ 服務水準

☞ :

☞ :

倉儲管理之績效評估

- ➡ 儲存空間的利用率
- ➡ 料帳不符之項目比率
- ➡ 料帳不符之金額比率
- ➡ 物料變質損壞之比率
- ➡ :
- ➡ :

課程講授完畢

謝謝！