

物料管理

物料之存貨管理

講授：周富得 博士

健行科技大學工業管理系

物料之存貨管理

- 存貨之緒論
- 存貨的功能與目的
- 存貨的種類
- 存貨管理探討的課題
- 存貨管理的目標
- 影響存貨管理的因素
- 存貨管理的績效評估
- 涵蓋存貨管理的管理系統

存 貨 之 緒 論

☞ 所謂存貨，係指配銷與生產過程中所使用的原物料、半成品與成品

☞ 對於存貨的觀點：

📁 資產：

☀ 存貨可以轉換成商品銷售，因而獲得資金

論 緒 之 貨 存

☞ 對於存貨的觀點：

📁 浪費：

- ☀ 沒有附加價值（係指：沒有通貨膨脹的狀況下）
- ☀ 積壓資金
- ☀ 佔用儲存空間
- ☀ 需要管理維護
- ☀ 損壞
- ☀ 過時作廢
- ☀ 遺失
- ☀ 負擔稅金保險
- ☀ 掩蓋預測不準、排程不當與管理不良等問題的黑手

📁 必要之惡：

- ☀ 適當的存貨是資產，但過當的存貨則是浪費

存貨之功能與目的

☞ 存貨之目的：

📁 應付市場上的需求

📁 維持製造流程順暢

📁 維持財務運作

存貨之功能與目的

☞ 存貨之功能：

📁 做為承受與吸收突發狀況之緩衝

☀ 應付不確定的需求變動

☀ 應付不確定的前置時間變動

📁 將市場需求與物料來源的相依性予以區隔

存 貨 的 種 類

☞ 預期存貨：

☞ 為因應季節拍賣、促銷、假期或罷工威脅等事件而預先購買或製造的存貨

☞ 避險存貨：

☞ 為因應成本的折扣優惠或避免物價上升而預先建立的存貨

存 貨 的 種 類

👉 波動存貨：

📁 為因應市場需求以及供應來源的不穩定性
與波動而預先建立的存貨

👉 批量存貨：

📁 為節省每次訂購所要支付的固定訂購成本，
而採取累積批量訂購所建立的存貨

存 貨 的 種 類

☞ 運輸存貨：

📁 為因應物料運輸過程所要耗費時間，而建立的存貨

☞ 服務性物料存貨：

📁 為維持產品機具能保有原來功能繼續運作而必須更換之服務性料件，因而建立之存貨

存貨管理探討的課題

☞ 何時需要進行採購作業？

☞ 訂購那些物料？

☞ 訂購多少數量？

存貨管理的目標

➡ 最低的存貨投資成本


➡ 最高的顧客服務水準


➡ 最低的整體營運成本


影響存貨管理的因素


➡ 需求型態：

 固定需求型態

 機率性需求型態

 不確定性需求型態

 獨立性需求

 相依性需求

影響存貨管理的因素

☞ 採購決策方式：

📁 靜態：

- ☀ 採購決策時，物料需求呈現靜態，亦即需求量不會隨著時間而改變

📁 動態：

- ☀ 採購決策時，物料需求呈現動態，亦即需求量會隨著時間而改變

影響存貨管理的因素

➡ 前置時間：

📁 固定前置時間

📁 機率性前置時間

📁 不確定性前置時間

➡ 物料取得的方式：

📁 自製物料

📁 外購物料

➡ 成本：

📁 訂購成本或準備成本

📁 採購成本或製造成本

☀ 料件本身之料、工與攤費

☀ 運輸費用

☀ 保險費用

☀ 稅金

影響存貨管理的因素

☞ 成本：

📁 儲存成本或持有成本

- ☀ 資金積壓之成本
- ☀ 空間、人事與設備費用
- ☀ 過期、損壞、失竊、變質等風險成本

📁 缺貨成本

- ☀ 延遲交貨的成本
- ☀ 失去銷售的成本
- ☀ 失去客戶的成本

📁 產能變動成本

- ☀ 改變產能所造成的成本
- ☀ 因產能改變而造成供需協調之成本

☞ 機會成本

存貨管理的績效評估

☞ 顧客的服務水準：

📁 獨立性需求：需求適當的顧客服務水準

📁 相依性需求：要求100%的顧客服務水準

📁 項目指標：

☀ 時間

☀ 種類

☀ 次數

☀ 金額

☀ :

存貨管理的績效評估

☞ 存貨的投資：

📁 存貨週轉率

📁 存貨投資金額

📁 :

📁 :

涵蓋存貨管理的管理系統

☞ 單純的存貨管理系統：

📁 依據種類來分：

- ☀ 定量訂購存貨系統
- ☀ 定期訂購存貨系統
- ☀ 定期檢視訂購點存貨系統

📁 依據標的物來分：

- ☀ 單一物料訂購存貨系統
- ☀ 聯合物料訂購存貨系統

涵蓋存貨管理的管理系統

➡ 生產存貨管理系統：

📁 MRP 物料需求規劃系統

📁 JIT 及時生產系統

📁 OPT 最佳化生產系統

➡ 配銷生產存貨管理系統：

📁 整體供應鏈管理系統

課程講授完畢

謝謝！